

contenu du message

de "ecogest.info" <contact@ecogest.info>
à ecogestactu@listes.education.fr
date 10/06/14 14:57
objet [EcoGest@actu] EcoGest@actu n° 128 - juin 2014



éduscol - ÉcoGest
Économie-gestion, voies technologique et professionnelle



La lettre
d'information de
l'Économie-
gestion en ligne

- **Sommaire**

- Informations institutionnelles
- TIC
- Communication et RH
- Comptabilité et finance
- Droit
- Économie

ÉcoGest@actu n° 128 - juin 2014

Informations institutionnelles

Liste des classes préparant au Diplôme de comptabilité et de gestion (DCG)

Source : BO MESR n° 22 du 29 mai 2014

La liste des classes préparant au Diplôme de comptabilité et de gestion (DCG) dont le fonctionnement est autorisé pour l'année universitaire 2014-2015 est publiée.

Lien : http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/pid20536/bulletin-officiel.html?cid_bo=79620&cbo=1

Circulaire de rentrée 2014

Source : BO MEN n° 21 du 22 mai 2014

La circulaire préparant la rentrée 2014 a été publiée au Bulletin officiel du 22 mai 2014.

Lien : http://www.education.gouv.fr/pid25535/bulletin_officiel.html?cid_bo=79642

- Enseignements professionnels
- Informatique et systèmes d'information
- Management
- Mercatique
- Principes fondamentaux de l'économie et de la gestion (PFEG)
- Sciences de gestion

Lettre de Benoît Hamon aux membres de la communauté éducative

Source : Ministère de l'Éducation nationale

Benoît Hamon, Ministre de l'Éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, adresse une lettre aux membres de la communauté éducative à l'occasion de la publication de la circulaire de rentrée au Bulletin officiel du 22 mai 2014. Le ministre salue l'engagement des personnels et souligne les orientations pédagogiques et éducatives et les principales mesures de la rentrée scolaire à venir.

Lien : http://www.education.gouv.fr/pid25535/bulletin_officiel.html?cid_bo=79660

Communiqué de presse de Benoît Hamon pour annoncer la nomination de Florence Robine à la tête de la DGESCO

Source : Ministère de l'Éducation nationale

Florence Robine, Rectrice de l'académie de Créteil, a été nommée Directrice générale de l'enseignement scolaire (DGESCO) au ministère de l'Éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, lors du Conseil des ministres le mercredi 7 mai. C'est la première fois qu'une femme est nommée à ce poste.

Lien : <http://www.education.gouv.fr/cid79192/nomination-de-florence-robine-a-la-tete-de-la-dgesco.html>

Bien se préparer au baccalauréat

Source : Ministère de l'Éducation nationale

Pour accompagner les candidats au bac 2014 et faciliter leurs révisions, le ministère a mis en ligne cet espace web dédié "Bac 2014 : nos conseils pour bien se préparer ! " : questions-réponses, rappel de quelques règles, conseils pratiques en vidéo, ...

Lien : <http://www.education.gouv.fr/pid30788/bac-2014-nos-conseils-pour-bien-se-preparer.html>

Guide - Une école bienveillante face aux situations de mal-être des élèves

Source : Éduscol Éducation

Un outil destiné aux équipes éducatives pour les aider à mieux connaître et repérer les signes de mal-être chez les élèves et y répondre au mieux.

Lien : <http://eduscol.education.fr/cid78875/guide-une-ecole-bienveillante-face-aux-situations-de-mal-etre-des-eleves.html>

École numérique : le besoin de formation des enseignants

Source : Daily Motion

La formation des enseignants "au" numérique et "par" le numérique, est une des priorités de la stratégie numérique présentée par Benoît Hamon, ministre de l'Éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, à l'occasion du lancement du Mooc "Enseigner et former par le numérique".

Lien : http://www.dailymotion.com/video/x1s39jl_ecole-numerique-le-besoin-de-formation-des-enseignants_school

[Retour au sommaire](#)

TIC

Les usages numériques des moins de 20 ans

Source : Éduscol Éducation

Cet article présente les résultats d'une enquête sur la digitalisation croissante de la société française (équipement en tablettes, démultiplication des écrans, usages de l'Internet).

Lien : <http://eduscol.education.fr/numerique/actualites/veille-education-numerique/mai-2014/usages-numeriques-moins-de-20-ans>

La protection des données personnelles et les données ouvertes

Source : Sénat

Alors que l'administration française s'engage dans une démarche d'ouverture de ses données, la Commission des lois a souhaité se pencher sur le sujet des données ouvertes et de la protection de la vie privée. En octobre 2013, elle a commandé la production d'un rapport d'information sur le devenir des données personnelles dans un contexte d'ouverture des données et aux conséquences que le mouvement des données ouvertes peut avoir sur la

protection de la vie privée.

Lien : http://www.senat.fr/espace_presse/actualites/201404/open_data_et_protection_de_la_vie_privée_le_senat_presente_son_rapport_dinformation.html

Neutralité du Net : de quoi parle-t-on ?

Source : Le Monde - Les Décodeurs

Le gendarme américain des télécoms, la Federal Communications Commission (FCC), a préconisé jeudi 15 mai de mettre officiellement fin à un principe considéré comme intangible depuis la création du Web : la neutralité du net.

Lien : http://www.lemonde.fr/les-decodeurs/article/2014/05/19/neutralite-du-net-de-quoi-parle-t-on_4420338_4355770.html

Quels outils numériques de travail collaboratif choisir ?

Source : Urfist Rennes via Thot Cursus

Ce travail publié sous licence Creative Commons met à disposition un support de formation de stage : 122 diapositives structurées en neuf parties à propos des outils de travail collaboratif.

Lien : <http://cursus.edu/dossiers-articles/articles/22049/quels-outils-numeriques-travail-collaboratif-choisir/>

Comment effacer des informations me concernant sur un moteur de recherche ?

Source : CNIL

Selon une décision de la Cour de justice de l'Union européenne, les moteurs de recherche doivent respecter le "droit à l'oubli". La CNIL explique comment faire disparaître les informations qui nuisent à votre image ou à votre réputation.

Lien : <http://www.cnil.fr/nc/linstitution/actualite/article/article/comment-effacer-des-informations-me-concernant-sur-un-moteur-de-recherche/>

[Retour au sommaire](#)

Communication et RH

Vers une reconfiguration du dialogue social en France...

Source : Académie de Versailles

Le dialogue social est caractérisé par deux dimensions : sociale et juridique. En effet, il ne peut seulement être prescrit par la loi et repose avant tout sur la confiance et la formation des partenaires sociaux. La méthode conventionnelle, centrée sur les négociations internes à l'entreprise, prend le pas aujourd'hui sur la méthode législative.

Lien : <http://www.creg.ac-versailles.fr/spip.php?article737>

SCOP : quel impact du fonctionnement démocratique sur les conditions de travail ?

Source : Anact

Les SCOP (Sociétés coopératives et participatives), en raison du statut spécifique de leurs membres, à la fois associés et salariés, présentent des spécificités. Quel est leur impact réel sur les conditions de travail ? Même si le fonctionnement démocratique y connaît parfois des limites et des tensions, il apparaît que la qualité de vie au travail y est supérieure grâce à une meilleure réflexion collective sur l'organisation du travail et à un plus grand respect de l'articulation vie professionnelle et vie privée.

Lien : http://www.anact.fr/web/actualite/essentiel?p_thingIdToShow=37777636

Risques psychosociaux et santé au travail : qui sont les salariés les plus exposés ?

Source : Anact

Une enquête conduite par la Dares a établi six profils de salariés en fonction de leur degré d'exposition aux risques psychosociaux. Les plus vulnérables reconnaissent avoir une santé dégradée. Il s'agit plus souvent de jeunes, d'ouvriers non qualifiés ou d'employés, avec des contrats temporaires et réalisant un travail physique.

Lien : http://www.anact.fr/web/actualite/essentiel?p_thingIdToShow=37697640

Formation professionnelle : "Cette fois, nous sommes face à une vraie réforme."

Source : Focus RH

Quatre mots clés caractérisent la récente réforme de la formation professionnelle : responsabilisation, sécurisation, simplification et certification. L'obligation légale qui conduisait parfois les entreprises à former pour dépenser est supprimée. Le compte personnel de formation sera mis en place à partir du 31 décembre 2014 et l'entretien professionnel devient obligatoire.

Lien : <http://www.focusrh.com/formations/formation-professionnelle/a-la-une/formation-professionnelle-cette-fois-nous-sommes-face-a-une-vraie-reforme.html>

Travailler à l'heure du digital : quels impacts ?

Source : Focus RH

Les outils numériques bousculent l'organisation du travail : ils permettent plus de flexibilité dans les horaires et davantage de travail collaboratif. Cela amène les entreprises à se poser le problème d'une meilleure protection de leurs ressources.

Lien : <http://www.focusrh.com/strategie-rh/organisation-et-conseil/a-la-une/le-travail-a-l-heure-du-digital-quels-impacts.html>

Les clefs de l'entretien à distance

Source : La Tribune

Les entretiens à distance constituent une étape de plus en plus présente dans une phase de pré-sélection de candidats à un poste. Ils peuvent prendre la forme d'un chat, d'un entretien téléphonique ou d'une visioconférence. Pour le chat, on attend de la concision et une orthographe parfaite, même dans les messages courts. L'entretien téléphonique, lui, nécessite de bonnes conditions matérielles d'échange. Par la visioconférence, le recruteur pénètre visuellement dans le territoire personnel du candidat : il faut donc veiller à un arrière-plan aussi neutre que possible.

Lien : <http://www.latribune.fr/carrieres/recrutement/20140509trib000829134/les-clefs-de-l-entretien-a-distance.html>

Les entreprises vont devoir mieux informer les syndicats

Source : *L'Entreprise/L'Express*

À partir du 14 juin 2014, les entreprises de plus de 300 salariés vont devoir mieux partager leurs informations avec les syndicats grâce à une base de données économiques et sociales mise à jour régulièrement et comprenant des renseignements sur les investissements, les fonds propres, l'endettement, les éléments de rémunération des salariés et dirigeants.

Lien : http://lentreprise.lexpress.fr/rh-management/les-entreprises-vont-devoir-mieux-informer-les-syndicats_1545782.html

Délais de recrutement trop longs : que faire ?

Source : *Journal du Net*

Le recrutement a un coût parfois élevé, c'est pourquoi il est important de réfléchir aux étapes du processus de sélection pour limiter son impact financier et le rendre plus efficace. L'appel à un prestataire extérieur peut également permettre de réduire les délais et donc, paradoxalement, les coûts.

Lien : <http://www.journaldunet.com/management/expert/57434/delais-de-recrutement-trop-longs---que-faire.shtml>

Les nouveaux enjeux des DRH

Source : *Journal du Net*

On assiste depuis peu à un fort "turnover" des directeurs des ressources humaines. En effet, la fonction RH est devenue stratégique, participant pleinement à la performance. Elle doit mettre l'humain au cœur de son action qui devient de plus en plus sociétale. Cela nécessite des talents nouveaux susceptibles de mettre en place des changements de fond.

Lien : <http://www.journaldunet.com/management/expert/57433/les-nouveaux-enjeux-des-drh.shtml>

[Retour au sommaire](#)

Comptabilité et finance

Terminale STMG "Gestion et finance" : Projet "Barthe"

Source : Crcf

Ce projet propose une démarche de groupe intégrant une réflexion dans la répartition des tâches. Les élèves sont amenés à calculer les coûts complets puis les résultats des trois produits phares d'une entreprise. Ils doivent réfléchir à la construction du modèle en tenant compte de la spécificité du contexte. Ce dernier est appréhendé à partir d'une visite virtuelle de l'usine et par une présentation filmée du processus de production disponible sur le site. Des situations de prises de décision qui nécessitent des simulations sont proposées. La qualité du travail sur tableur peut ainsi faire l'objet d'un autocontrôle de la part des élèves.

Lien : <http://crcf.ac-grenoble.fr/index.php?tg=articles&idx=Articles&topics=116>

Terminale STMG "Gestion et finance" : cas pédagogique sur l'effet de levier

Source : Crcf

Le cas JulieFleur traite de l'effet de levier. Un fichier tableur permet de réaliser des simulations avec plusieurs niveaux d'endettement et de rentabilité économique. Les élèves observent une représentation simplifiée de la mesure de la rentabilité économique et financière. À partir de ces observations, ils décrivent les principes de la construction des indicateurs. Puis ils utilisent le tableur afin d'analyser les conséquences de l'endettement sur la rentabilité financière.

Lien : <http://crcf.ac-grenoble.fr/index.php?tg=articles&topics=113&new=0&newc=0>

Actualité juridique fiscale et sociale - mai 2014

Source : Crcf

Dans le cadre de son activité de veille juridique, fiscale et sociale, le Crcf propose un résumé de l'actualité juridique de ce début d'année 2014. Il concerne principalement la Loi relative à la consommation et la Loi relative à la formation professionnelle, à l'emploi et à la démocratie sociale.

Lien : <http://crcf.ac-grenoble.fr/index.php?tg=articles&idx=viewa&topics=91&article=770>

Le C2i en DCG - Compte rendu d'expérimentation

Source : Académie d'Amiens

Le site académique Économie-gestion d'Amiens propose ce retour d'expérience sur la mise en place du C2i auprès d'étudiants de DCG : repérage des compétences croisées entre l'UE8 et le C2i, choix d'une période pour la certification, modalités pratiques de préparation. Des ressources numériques sont mises à disposition. Un autre article du site traite de la mise en œuvre en BTS CGO.

Lien : <http://eco-gestion.ac-amiens.fr/spip.php?article349>

Budget et contrôle budgétaire : doit-on s'en passer ?

Source : Académie Versailles

Un enseignant de l'académie de Versailles, veilleur en "Gestion et finance", s'interroge dans son dernier article sur le budget et le contrôle budgétaire : "Doit-on s'en passer ? ". La remise en cause du budget amène à s'interroger sur la place du contrôle budgétaire au sein du dispositif de contrôle de gestion. Comment le budget a-t-il évolué historiquement ? Quelles sont les utilisations possibles du budget ? Pourquoi ces utilisations sont-elles remises en cause aujourd'hui ? Et enfin, doit-on se passer du budget ?

Lien : <http://www.creg.ac-versailles.fr/spip.php?article742>

Un exemple de projet en Terminale STMG "Gestion et finance"

Source : Académie de Montpellier

Le site académique de Montpellier propose en téléchargement ce projet de terminale STMG "Gestion et finance". Il s'agit de travaux accompagnant la création d'une entreprise. Le dirigeant souhaite s'engager dans un contrat de franchise, mais hésite quant au réseau à choisir, parmi ceux qu'il a retenus. Il se demande quel statut juridique adopter et quel financement privilégier. Ce projet aborde l'analyse des performances économiques et financières des franchiseurs à travers le bilan, les prévisions de trésorerie, la détermination de la rentabilité d'un projet, etc.

Lien : <http://webpeda.ac-montpellier.fr/economie-gestion/?STMG-GF-Projet-JMonnier>

Méthode de classement des pièces comptables

Source : Compta Online

Cette fiche pratique propose aux entrepreneurs de se poser la question basique de l'optimisation de leur méthode de classement des pièces comptables. Elle donne quelques pistes utiles pour aborder ce sujet du classement et de la mise à disposition à l'attention des experts, de la documentation nécessaire à l'élaboration rigoureuse des comptes annuels.

Lien : <http://www.compta-online.com/votre-methode-de-classement-des-pieces-comptables-est-elle-vraiment-optimale-ao641>

[Retour au sommaire](#)

Droit

Les moteurs de recherche et l'application du droit de la protection des données

Source : CNIL

Saisie par la juridiction espagnole, dans le cadre d'un litige opposant Google à l'autorité de protection des données personnelles, la CJUE, dans sa décision du 13 mai, a confirmé l'application du droit de la protection des données aux moteurs de recherche. Google avait été condamné à désindexer les données relatives à deux articles de presse évoquant les dettes passées et réglées par le plaignant, afin qu'elles disparaissent des résultats de la recherche faite sur le nom du plaignant. La Cour de justice, saisie de plusieurs questions portant sur l'interprétation de la Directive de 1995 relative à la protection des données, en a déduit que les internautes peuvent demander, sous certaines conditions, la suppression des liens vers des informations portant atteinte à la vie privée. Cette importante décision est consultable depuis l'article.

Lien : <http://www.cnil.fr/linstitution/actualite/article/article/decision-de-la-cour-de-justice-de-lunion-europeenne-les-moteurs-de-recherche-doivent-respect/>

Directive illégale sur la rétention des données de connexion

Source : CNIL

Le 8 avril, la CJUE a invalidé la Directive sur la rétention des données de connexion, estimant que ce texte constitue une ingérence dans les droits fondamentaux, en particulier le droit au respect à la vie privée et à la protection des données à caractère personnel. Si cette décision importante ne semble pas remettre en cause les législations des États membres, les autorités nationales et européennes compétentes étudient actuellement l'impact de cette

décision sur les droits nationaux.

Lien : <http://www.cnil.fr/linstitution/actualite/article/article/la-directive-200624ce-contre-aux-articles-7-et-8-de-la-charte-des-droits-fondamentaux-de-lun/>

Bilan annuel 2013

Source : CNIL

Pour l'année 2013, l'activité de la CNIL est en forte croissance avec près de 10 000 demandes individuelles (demandes de droit d'accès indirect et plaintes, notamment dans le secteur internet/communication, en particulier sur l'e-réputation) et la réalisation de 414 contrôles. Ces chiffres illustrent la place prépondérante des données personnelles à l'ère numérique, et la sensibilité croissante des citoyens. L'article, complété par un dossier de presse, présente également les axes futurs de travail de la Commission. Ce 34ème rapport est téléchargeable (au format PDF).

Lien : <http://www.cnil.fr/linstitution/actualite/article/article/bilan-2013-la-protection-des-donnees-une-preoccupation-croissante-des-particuliers/>

Données personnelles et "Open Data"

Source : CNIL

Près de 400 personnes ou organismes ont répondu au questionnaire en ligne de la CNIL sur l'"Open Data" et les données personnelles. Les résultats révèlent des interrogations persistantes et une demande forte pour des solutions pratiques, notamment en terme d'anonymisation.

Lien : <http://www.cnil.fr/linstitution/actualite/article/article/la-cnil-publie-les-resultats-de-sa-consultation-open-data-et-donnees-personnelles/>

Commerce et données personnelles

Source : CNIL

Prospection commerciale, achats en ligne, suivi des consommateurs, jeux-concours et parrainage : quel est le cadre légal ? Quels sont les pièges à éviter ? Quels sont les droits des consommateurs ? Le point en 5 fiches pratiques avec la CNIL.

Lien : <http://www.cnil.fr/documentation/fiches-pratiques/fiche/article/commerce->

[et-donnees-personnelles-5-fiches-pratiques-pour-connaître-ses-droits-et-ses-obligations/](#)

Le refus de crédit en questions

Source : CNIL

L'inscription à un fichier géré par la Banque de France ou à un fichier tenu par la banque peut entraîner un refus de crédit : la CNIL détaille dans cette fiche pratique les différentes démarches à effectuer dans ce cas.

Lien : <http://www.cnil.fr/documentation/fiches-pratiques/fiche/article/le-refus-de-credit-en-questions/>

Droit à l'oubli : Google lance son formulaire

Source : La Tribune

L'équilibre entre droit à l'oubli de l'individu et droit à l'information n'est pas simple. "Pour se mettre en conformité avec l'arrêt récent de la justice européenne, un formulaire est désormais disponible pour les Européens qui veulent demander la suppression de résultats sur notre moteur de recherche" précise le communiqué de Google cité dans l'article qui rappelle les conditions de cette mise en œuvre pour les citoyens européens.

Lien : <http://www.latribune.fr/technos-medias/internet/20140530trib000832624/google-lance-un-formulaire-pour-le-droit-a-l-oubli-sur-internet.html>

Obligations de moyens et obligations de résultat

Source : Avocat Online

"L'inexécution contractuelle doit s'apprécier au regard de l'intensité de l'obligation souscrite. C'est ici que la distinction d'origine doctrinale entre "obligations de moyens" et "obligations de résultat" prend tout son sens." L'article rappelle l'essentiel sur ce sujet.

Lien : <http://www.murielle-cahen.com/publications/obligation.asp>

Droits d'utilisation des logiciels

Source : Village de la Justice

Les contrats de licences logicielles précisent les droits accordés aux utilisateurs, qui diffèrent

selon les éditeurs et les logiciels concernés : les contrôles des éditeurs se multiplient et les sanctions peuvent être très lourdes en cas de manquement aux obligations contractuelles. "Même si la multiplication des modes d'utilisation rend le suivi des licences particulièrement difficile à gérer pour l'entreprise et la DSI, cette question est primordiale dans le cadre d'une bonne gouvernance juridique et financière de l'entreprise."

Lien : <http://www.village-justice.com/articles/Droits-utilisation-des-logiciels,16912.html>

"Backlinks" : contrefaçon ou concurrence déloyale ?

Source : Village de la Justice

Dans un arrêt en date du 28 mars 2014, la Cour d'appel de Paris a jugé que l'utilisation de façon intense de la marque et de la dénomination sociale d'un concurrent, sous la forme d'un mot clé dans le cadre de la création de "backlinks", caractérisait un acte de concurrence déloyale et parasitaire et non une contrefaçon.

Lien : <http://www.village-justice.com/articles/Utilisation-abusive-backlinks-pas,16886.html>

[Retour au sommaire](#)

Économie

Les comptes des administrations publiques en 2013

Source : Insee

En 2013, le déficit public au sens de Maastricht s'établit à 88,8 milliards d'euros, soit 4,2 % du produit intérieur brut (PIB). En 2013, le taux de prélèvements obligatoires s'établit à 44,7 % du PIB, en hausse de 1,0 point par rapport à 2012. Le poids de la dette publique dans le PIB progresse de 3,1 points pour atteindre 91,8 % (4 pages en PDF).

Lien : http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?reg_id=0&ref_id=ip1500

Les comptes de la Nation en 2013

Source : Insee

En 2013, la croissance de l'économie française reste faible : le produit intérieur brut en euros constants progresse de 0,3 %, comme en 2012. La consommation des ménages redémarre, après une baisse historique en 2012. En revanche, l'investissement total recule pour la

première fois depuis 2009. Après un net recul en 2012, le pouvoir d'achat du revenu disponible brut des ménages se stabilise en 2013. Le taux d'épargne des ménages est quasi stable. Les taux de marge et d'autofinancement des sociétés non financières diminuent de nouveau (4 pages en PDF).

Lien : http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?reg_id=0&ref_id=ip1499

L'impact économique de l'exploitation des gaz de schiste

Source : Assemblée nationale

Le rapport d'information de l'Assemblée nationale propose un état des lieux de l'exploitation des gaz de schiste aux États-Unis, considérée comme une "révolution" qui permet de raviver la croissance américaine, au détriment de l'industrie européenne. Si le rapporteur n'est pas opposé à la relance de la recherche sur les gaz de schiste, notamment pour estimer les ressources existantes et en évaluer la rentabilité, il s'interroge sur l'impact économique de leur exploitation, compte tenu de "l'environnement économique et des contraintes existantes" en Europe, différent de celui des États-Unis (64 pages en PDF).

Lien : <http://www.assemblee-nationale.fr/14/rap-info/i1919.asp>

Les banques centrales, dernier rempart contre la déflation

Source : OFCE

Six ans après le déclenchement de la récession, peu de pays ont rattrapé le niveau d'activité de 2008. En 2013, la zone euro est sortie de la récession. Mais la "vraie" reprise se fera attendre. D'abord parce que les politiques budgétaires resteront restrictives, même si elles le seront moins que par le passé. Ensuite parce que le ralentissement de l'inflation, et même la menace d'une entrée en déflation, réévaluent les taux réels d'aujourd'hui et de demain. Enfin parce que les pays émergents subissent plus qu'ils n'impulsent la croissance mondiale (296 pages en PDF).

Lien : <http://www.ofce.sciences-po.fr/publications/revue135.htm>

L'usage de la propriété intellectuelle par les entreprises

Source : Commissariat général à la stratégie et à la prospective

La façon dont les entreprises utilisent la propriété intellectuelle joue un rôle clé dans leur

capacité à innover et à se développer. L'analyse permet d'en tirer des enseignements pour les politiques publiques (note d'analyse).

Lien : <http://www.strategie.gouv.fr/blog/2014/03/note-lusage-de-la-propriete-intellectuelle-par-les-entreprises/>

Vers une industrie moins... industrielle ?

Source : Cepii

L'économie française, comme beaucoup d'économies développées, se désindustrialise à un rythme rapide, souvent jugé préoccupant. L'exploration des données de bilan des entreprises françaises révèle que 83 % des entreprises industrielles ont une production de services pour autrui et que près du tiers produisent, en réalité, plus de services que de biens. Entre 1997 et 2007, cette tendance à produire des services s'est renforcée. Cette "servitisation" de l'industrie suggère qu'un processus de désindustrialisation est aussi à l'œuvre au sein même des entreprises industrielles (4 pages en PDF).

Lien : <http://www.cepii.fr/CEPII/fr/publications/lettre/abstract.asp?NoDoc=6578>

Étude économique de l'Union européenne 2014

Source : OCDE

Les économies de l'UE semblent voir le bout du tunnel après plusieurs années de croissance faible et inégale. Toutefois, l'anémie de la croissance de la productivité, bien que partiellement attribuable à la récession, a des causes structurelles profondes. La croissance pourrait être plus élevée, mieux partagée et plus soutenable si davantage de politiques ambitieuses étaient mises en œuvre. Le marché unique de l'UE reste fragmenté en raison de règles complexes et hétérogènes. La suppression des barrières implicites au commerce entre pays se traduirait par d'importants gains de croissance et d'emploi (synthèse en 46 pages au format PDF).

Lien : <http://www.oecd.org/fr/economie/etudes/etude-economique-union-europeenne.htm>

Comprendre le traité TAFTA en cinq questions

Source : Le Monde

Le grand marché transatlantique, la Transatlantic Free Trade Area (TAFTA), sa première

appellation, n'en finit pas de cristalliser l'opposition des eurosceptiques. Selon eux, ce traité de libre-échange est synonyme d'opacité, de "poulet au chlore" ou encore de délocalisation de notre justice aux États-Unis. En quoi consiste exactement ce traité ? Les critiques des opposants sont-elles justifiées (vidéo de 5 minutes) ?

Lien : http://www.lemonde.fr/les-decodeurs/video/2014/05/22/comprendre-la-tafta-en-cinq-questions_4424080_4355770.html

Les limites étroites de la démocratie européenne

Source : La Tribune

Les sujets de fond, comme la fracture entre le nord et le sud de l'Europe, n'ont guère débattus pendant cette campagne pour le renouvellement du Parlement européen. Logique, dans la mesure où ce Parlement n'a pas vraiment son mot à dire à ce sujet. Un article de Jean Pisani-Ferry, Commissaire général à la stratégie et à la prospective.

Lien : <http://www.latribune.fr/opinions/tribunes/20140505trib000828381/les-limites-etroites-de-la-democratie-europeenne.html>

[Retour au sommaire](#)

Enseignements professionnels

Tutoriel OpenERP Version 6 - juin 2014

Source : Cerpeg

Ce tutoriel de 200 pages, réalisé par une enseignante de l'académie de Bordeaux, est régulièrement mis à jour. La dernière version intègre la gestion des rabais, remises et ristournes.

Lien : <http://www.cerpeg.ac-versailles.fr/spip.php?article210>

Concours général des métiers - Finale 2014 "Commercialisation et services en restauration"

Source : CRNHR

Le Centre de ressources nationales en Hôtellerie-restauration propose un reportage sur la finale du Concours général des métiers de la restauration 2014 option "Commercialisation et

services en restauration". Dans la même rubrique, un article, au même format, pour l'option "Cuisine" du Concours général est disponible.

Lien : <http://www.hotellerie-restauration.ac-versailles.fr/spip.php?article2214&lang=fr>

La pédagogie différenciée

Source : Académie d'Aix-Marseille

Lors d'une formation académique, des professeurs de la filière "Vente" ont réalisé des documents visant à favoriser le travail individualisé des élèves pour lutter contre l'hétérogénéité des classes. Certains d'entre eux proposent, pour un même sujet, des activités adaptées en fonction du profil des élèves.

Lien : http://www.ac-aix-marseille.fr/pedagogie/jcms/c_413947/en/la-pedagogie-differenciee

Petit déjeuner avec les professionnels

Source : Académie de Caen

Le 24 avril dernier, les élèves de seconde Baccalauréat professionnel "Accueil - relation clients et usagers" et "Commerce" du lycée Arcisse de Caumont de Bayeux ont organisé, avec leurs professeurs, un petit déjeuner avec des professionnels et des représentants de collectivités territoriales. Ils ont pu ainsi présenter les contenus et les objectifs de leurs formations.

Lien : <http://eco-gestion-lp.discip.ac-caen.fr/spip.php?article229>

L'actualité économique et juridique

Source : Académie de Nice (blog)

À l'initiative d'une inspectrice et d'un enseignant de l'académie de Nice, ce blog propose des articles d'actualité sur les thèmes du programme d'Économie-droit des Baccalauréats professionnels tertiaires. Des ressources sur les objets d'étude sont également disponibles.

Lien : <http://ecogestionacnice.wordpress.com>

La compétence et son évaluation

Source : Académie de Versailles

Une psychosociologue du travail est intervenue lors d'une formation académique auprès d'enseignants de la filière "Gestion-administration". Le diaporama de son intervention sur le thème "Inférer la compétence à partir de la description d'une activité de travail" permet de mieux comprendre la notion de compétence et son évaluation.

Lien : <http://www.creg.ac-versailles.fr/spip.php?article738>

Baccalauréats professionnels et métiers de la vente et du commerce : quelles évolutions pour quelles correspondances ?

Source : Céreq

Ce rapport de 262 pages, réalisé par le Céreq à la demande de la Direction générale à l'enseignement scolaire (DGESCO), s'interroge sur l'opportunité de reconsidérer et d'actualiser les référentiels des Baccalauréats professionnels "Commerce" et "Vente" au vu des importantes mutations du secteur (internet, "drive", outils de gestion de la relation clientèle...).

Lien : http://pmb.cereq.fr/index.php?lvl=notice_display&id=52298

Renforcer le lien école-entreprise pour faciliter l'insertion des lycéens professionnels

Source : Céreq

Des lycées professionnels sont amenés à nouer des partenariats avec des professionnels pour mieux préparer les élèves à l'exercice de leur futur métier. Après avoir présenté les enjeux d'une ouverture au monde de l'entreprise et le rôle des professionnels dans la formation, les auteurs proposent des actions à mener pour améliorer la relation école-entreprise.

Lien : <http://www.cereq.fr/index.php/actualites/Renforcer-le-lien-ecole-entreprise-pour-faciliter-l-insertion-des-lyceens-professionnels>

[Retour au sommaire](#)

Informatique et systèmes d'information

France : vers le langage HTML5 pour les services aux citoyens

Source : Proxima mobile

La montée en puissance des terminaux mobiles (smartphones et tablettes) confronte les gouvernements à des interrogations similaires quant à leur stratégie de développement de nouveaux services pour les citoyens.

Lien : <http://www.proximamobile.fr/article/france-vers-le-langage-html5-pour-les-services-aux-citoyens>

Nouveaux rôles de la Fonction SI : Missions, compétences et marketing de la fonction

Source : Cigref

Le Cigref publie un premier cahier issu des réflexions d'un groupe de travail constitué d'une vingtaine de DSI issus d'entreprises de secteurs d'activité différents. Le questionnement général du groupe portait sur la contribution de la Fonction SI à la transformation numérique de l'entreprise. Cette question s'est articulée autour de trois points : nouvelles missions de la fonction, compétences associées, et marketing de la Fonction SI (document PDF - 1,5 Mo - 56 pages).

Lien : <http://www.cigref.fr/nouveaux-roles-fonction-si-missions-competences-marketing-de-la-fonction>

Le stress subi par les développeurs les rend littéralement fous

Source : Journal du net

Parmi les choses qui rendent littéralement fous les programmeurs, l'une d'entre elles est connue sous le nom du "syndrome de l'imposteur". C'est lorsqu'on est à peu près sûr que tous les autres codeurs avec lesquels on travaille sont plus intelligents, plus talentueux et plus compétents que nous...

Lien : <http://www.journaldunet.com/developpeur/algo-methodes/les-syndromes-qui-rendent-fous-les-codeurs.shtml>

Virtualisation système et enseignement

Source : Club des développeurs et IT pro

L'auteur livre un guide qui est à la fois un retour d'expérience et une proposition d'utilisation

de la virtualisation de systèmes d'interconnexion réseau dans les enseignements pratiques. L'objectif est de mettre l'accent sur l'identification des fonctions réseau usuelles dans la virtualisation. Dans ce but, la configuration des outils est présentée directement depuis l'interface en ligne de commande sans faire appel à une solution de virtualisation intégrée.

Lien : <http://inetdoc.developpez.com/tutoriels/virtualisation-systeme-enseignement/>

Code Hunt, le jeu de Microsoft Resarch qui enseigne la programmation

Source : Le blog des nouvelles technologies (Article de blog)

Microsoft Resarch a annoncé le lancement de Code Hunt, un jeu en ligne pour toute personne intéressée par la programmation informatique et qui souhaite en apprendre davantage d'une manière facile et amusante. Le jeu se présente sous forme de puzzles à résoudre où le joueur doit écrire le code source permettant d'arriver au résultat escompté et donc de passer au puzzle suivant. À l'heure actuelle, deux langages sont proposés : C# et Java.

Lien : <http://www.blog-nouvelles-technologies.fr/archives/48794/code-hunt-un-jeu-pour-apprendre-a-programmer/>

[Retour au sommaire](#)

Management

Comment émergent les grandes orientations stratégiques ? Le cas "Huis Clos"

Source : CRCOM

Cette situation d'entreprise vise à mettre en évidence les différentes étapes du processus stratégique en s'appuyant sur l'histoire d'une entreprise. En 1990, un entrepreneur revend les 27 enseignes Feu Vert (centre de pièces détachées automobiles) qu'il possédait pour créer la société Huis Clos, qui deviendra le numéro 2 en France sur le marché des fenêtres, portes et volets avec 130 magasins, deux usines, 1 600 salariés et une cotation à la bourse de Paris. Il entreprend en 2005 une diversification dans le secteur des énergies renouvelables. Huit ans après, en 2013, la société est en cessation de paiement et est placée en redressement judiciaire. Ce cas démontre que même si les choix stratégiques assurent une certaine cohérence entre les finalités de l'organisation et son environnement, cet équilibre reste fragile.

Lien : <http://www.crcom.ac-versailles.fr/spip.php?article812>

La compétence et son évaluation

Source : Académie de Versailles

Ce diaporama en PDF de 31 vues réalisé par une psychosociologue du travail aborde la notion de compétence aux plans historique, scientifique et terminologique. Il s'intéresse ensuite à l'évaluation des compétences en s'appuyant sur des points de repère méthodologiques et des situations de travail.

Lien : <http://www.creg.ac-versailles.fr/IMG/pdf/diaporama-ga-rambouillet-2014.pdf>

La réputation de la grande entreprise est-elle un actif spécifique ?

Source : Académie de Versailles

La réputation de l'entreprise est considérée aujourd'hui comme l'actif stratégique le plus important sur le plan de la création de valeur. Elle procure à la firme un avantage compétitif unique qui lui permet de se différencier de ses concurrents. Elle constitue néanmoins un capital fragile et c'est pourquoi l'entreprise doit mettre en place un management de la réputation destiné à la protéger durablement.

Lien : <http://www.creg.ac-versailles.fr/spip.php?article732>

Mieux comprendre la stratégie "Océan Bleu"

Source : Académie de Versailles

Deux chercheurs de l'INSEAD ont examiné des centaines d'entreprises pendant 15 ans, ils ont identifié ce qu'ils appellent la "Stratégie Océan Bleu". L'"Océan Rouge" est l'approche traditionnelle : l'environnement du marché est connu, les entreprises s'y font la guerre pour gagner des parts de marché. La stratégie "Océan Bleu" vise à relancer une activité d'un marché jugé saturé et concurrentiel, aux perspectives de croissance limitées. Pour cela, les auteurs préconisent d'abandonner l'obsession de l'affrontement et de chercher à créer et capturer une nouvelle demande.

Lien : <http://www.creg.ac-versailles.fr/spip.php?article733>

Le capital-risque

Source : APCE

Tout créateur (ou repreneur) peut être amené à tester un nouveau produit ou service avant de le proposer au marché. Cette activité de recherche est consommatrice de capitaux sans bénéficié de recettes pour compenser les sorties. Afin de mener à bien cette phase financièrement lourde, le créateur peut faire appel au capital-risque pour que les investisseurs intéressés par le projet prennent en charge une partie des dépenses à couvrir.

Lien : <http://www.apce.com/pid1617/le-capital-risque.html>

Pourquoi Samsung domine la galaxie mobile*Source : Les Échos*

Malgré la nouvelle concurrence des acteurs chinois, le géant coréen garde de sérieux atouts pour continuer à profiter de la croissance du marché des smartphones.

Lien : <http://www.lesechos.fr/opinions/decryptage/0203482567795-pourquoi-samsung-domine-la-galaxie-mobile-670948.php>

Altran, le retour en grâce d'une icône*Source : Les Échos*

Emporté par les abus et la bulle Internet, le pionnier français de la R&D externalisée a mis dix ans à se remettre sur les rails. Il doit à présent croître hors d'Europe.

Lien : <http://www.lesechos.fr/opinions/decryptage/0203447470461-altran-le-retour-en-grace-d-une-icone-672754.php>

Six leçons de Saint-Exupéry pour manager son équipe*Source : L'Entreprise/L'Express*

"Pionnier de l'Aéropostale et écrivain, Antoine de Saint-Exupéry a traversé des moments périlleux. Il s'est retrouvé perdu dans la tempête ou échoué dans le désert. Il s'est alors tourné vers l'essentiel, comme devraient le faire tous les bons managers."

Lien : http://lentreprise.lexpress.fr/rh-management/management/management-d-equipe-six-lecons-de-saint-exupery_1540878.html

Comment gérer les "passagers clandestins" dans son équipe

Source : L'Entreprise/L'Express

Certains collaborateurs se nourrissent des efforts des autres sans s'épuiser à la tâche. Ils savent saisir les opportunités et se mettre en avant au grand dam de leur équipe. Cet article livre quelques conseils pour leur montrer que personne n'est dupe de leur comportement et de leur degré réel d'implication dans l'entreprise.

Lien : http://lentreprise.lexpress.fr/rh-management/management/comment-gerer-les-passagers-clandestins-dans-son-equipe_1534930.html

Le management fait sa révolution

Source : Les 4 temps du management

Aujourd'hui, seulement un salarié sur dix se déclare "engagé" dans l'organisation dans laquelle il travaille. La déconnexion entre l'entreprise et la société n'est pas récente, mais sans remise en cause des modes de management, elle risque de s'accroître davantage. Un management à contre-courant des pratiques habituelles et qui conjugue liberté, responsabilité et performance semble ouvrir de nouvelles perspectives. Ce reportage de 38 minutes diffusé sur BFM TV présente quatre entreprises, dont Google, qui remettent la valeur travail au cœur de l'organisation en misant sur l'autonomie de chaque collaborateur.

Lien : http://www.4tempsdumanagement.com/Le-Management-fait-sa-revolution_a5668.html

[Retour au sommaire](#)

Mercatique

Rencontres enseignants-professionnels du B to B

Source : CRM

Pour la quatrième édition, la Confédération générale du commerce international (CGI) et le ministère de l'Éducation nationale organisent des rencontres enseignants-professionnels du commerce de gros. Ces rencontres se dérouleront du 9 au 11 juillet 2014 à Marseille.

Lien : <http://www4.ac-nancy-metz.fr/crm/index.php/951-informations-generales/444-rencontres-enseignants-professionnels-du-b-to-b>

Rénovation de diplôme BTS "Management des unités commerciales" (MUC) -

session 2015

Source : CRM

Le BTS "Management des unités commerciales" vient de faire l'objet d'une modification de sa réglementation d'examen. Il ne s'agit pas d'une rénovation au sens où on l'entend habituellement puisque que le référentiel des activités professionnelles comme les compétences ou savoir associés ne sont pas modifiés, mais d'une série de dispositions qui simplifient les épreuves professionnelles et donnent de la souplesse dans l'utilisation des semaines de stage. Cette page permet de télécharger les nouveaux documents officiels.

Lien : <http://www4.ac-nancy-metz.fr/crm/index.php/renovations-/bts-muc-renovation-2013>

Quand la Chine s'éveille à la qualité

Source : E-marketing

Cet article montre que les clichés sur la Chine, synonyme de "low cost" de masse, ne sont plus conformes à la réalité des entreprises. À la demande des classes moyennes, les marques locales relèvent leur offre de produits et services et se positionnent comme des experts dans leur secteur.

Lien : <http://www.e-marketing.fr/Thematique/Tendances-1000/Breves/Quand-Chine-eveille-qualite-234468.htm>

Le "Growth Hacking" n'est pas une révolution mais une évolution du marketing

Source : L'Atelier

Présenté comme le renouveau du marketing, le "Growth Hacking" est un levier de croissance susceptible de bouleverser certains "business models". Cette tendance est décryptée avec un article de blog sur le thème et un "Growth Hacker" de chez Mention, une startup qui propose un outil de veille sur Internet.

Lien : http://www.atelier.net/trends/articles/growth-hacking-une-revolution-une-evolution-marketing_429608

L'implacable recette de Nestlé pour éviter d'être maltraité sur Facebook

Source : Challenges

En 2010, le géant suisse a très mal géré et digéré la fronde des internautes contre ses KitKat à l'huile de palme. Cet article montre que, quatre ans plus tard, l'entreprise s'est dotée d'une armée prête à contre-attaquer. Nestlé a aussi signé un accord avec Facebook qui lui permet de toucher plus efficacement encore les 180 millions de fans de ses marques, et même d'utiliser le nom de Facebook dans ses propres publicités, comme on l'a vu récemment avec une campagne Nescafé.

Lien : <http://www.challenges.fr/entreprise/20140528.CHA4401/l-implacable-recette-de-nestle-pour-eviter-d-etre-maltraite-sur-facebook.html>

Une nouvelle enseigne spécialisée dans les objets connectés

Source : Les Échos

Les magasins Lick proposent exclusivement des objets connectés et des smartphones. Le plus grand point de vente a ouvert ses portes vendredi à La Défense... juste en face de l'Apple Store.

Lien : <http://www.lesechos.fr/tech-medias/hightech/0203532969557-une-enseigne-specialisee-dans-les-objets-connectes-674827.php>

Le bio continue de marquer des points chez les Français

Source : LSA

Une progression encore plus importante que les années précédentes ! Avec une croissance du chiffre d'affaires de 9 % à 4,5 milliards d'euros en 2013, le marché du bio séduit de plus en plus de consommateurs. Aujourd'hui, la consommation des produits bio à domicile est estimée à 2,5 % du marché total alimentaire (+0,2 point versus 2012).

Lien : <http://www.lsa-conso.fr/le-bio-continue-de-marquer-des-points-chez-les-francais,175447#xtor=RSS-7>

Carrefour organise sa sortie d'Inde

Source : Les Échos

Cette fois c'est décidé : le groupe de distribution Carrefour organise son retrait du marché indien. Le groupe français s'apprête à placer ses cinq magasins de gros dans une joint-venture. Ses expatriés ont été prévenus qu'ils doivent préparer leur départ.

Lien : <http://www.lesechos.fr/monde/asie-pacifique/0203526662287-carrefour-organise-sa-sortie-d-inde-674091.php>

[Retour au sommaire](#)

Principes fondamentaux de l'économie et de la gestion (PFEG)

Jeu sérieux Fort McMoney

Source : Cité de l'économie

Une plongée documentaire et interactive dans Fort McMurray, vraie ville du Canada, devenue ces dernières années un eldorado pétrolier. Influencez virtuellement l'avenir économique, social et environnemental de Fort McMurray. Promenez-vous dans la ville, rencontrez ses habitants, posez-leur des questions, écoutez leur point de vue. Avec les points d'expérience que vous aurez ainsi gagnés, participez aux décisions et aux référendums virtuels.

Lien : <http://www.citedeleconomie.fr/Fort-McMoney>

Mobile, Internet des objets, Big Data : le nouvel écosystème marchand

Source : Les Échos

La collecte de données et la multiplication du nombre de capteurs numériques permettront aux magasins de mieux connaître leurs clients connectés sur smartphone. Cet article est intéressant pour illustrer le thème sur "Les enjeux de l'économie numérique" et notamment l'exploitation par les entreprises des nouvelles potentialités économiques offertes par les TIC.

Lien : <http://business.lesechos.fr/directions-numeriques/0203493500094-mobile-internet-des-objets-big-data-le-nouvel-ecosysteme-marchand-63888.php>

Marketing : tous les extrêmes sont -presque- permis

Source : Les Échos

Exploits sportifs, caméra cachée, vrais-faux tweets, installations éphémères... En organisant des "coups" spectaculaires, les marques espèrent faire le buzz et gagner en audience. Cette enquête Enjeux-Les Échos de mai 2014 permet d'illustrer la question de l'innovation

commerciale.

Lien : <http://www.lesechos.fr/entreprises-secteurs/service-distribution/actu/0203458260217-marketing-tous-les-extremes-sont-presque-permis-667967.php>

La Poste expérimente la livraison de produits fermiers à domicile

Source : Le Figaro

Dans le cadre de leur tournée habituelle, les facteurs de Lons-Le-Saunier et Champagnole distribueront, le samedi matin, les produits fermiers d'un collectif d'une trentaine d'agriculteurs locaux baptisé le "Drive Fermier du Jura". Cet article montre les nouvelles pratiques innovantes des organisations pour s'adapter aux nouveaux modes de consommation des individus.

Lien : <http://www.lefigaro.fr/societes/2014/05/18/20005-20140518ARTFIG00037-la-poste-experimente-la-livraison-de-produits-fermiers-a-domicile.php>

[Retour au sommaire](#)

Sciences de gestion

Des tablettes pour des évaluations instantanées

Source : Académie de Dijon

Dans le cadre des Travaux académiques mutualisés (TRAAM), l'académie de Dijon propose une expérimentation pour remédier aux difficultés traditionnelles rencontrées par les enseignants lors de l'évaluation. Deux professeurs ont donc mené une expérimentation en utilisant des tablettes tactiles pour réaliser instantanément des évaluations individuelles diagnostiques, formatives, sommatives accompagnées d'une correction individualisée immédiate et disposer à tout moment d'un état des lieux de la progression de l'acquisition de compétences de chaque élève. Vous trouverez la présentation vidéo de l'expérimentation, son analyse et l'ensemble des ressources produites.

Lien : <http://economie-gestion.ac-dijon.fr/spip.php?article242>

Terminaux mobiles pour un univers pédagogique virtuel : l'élève didacticien

Source : Académie de Dijon

Dans le cadre des Travaux académiques mutualisés (TRAAM), une expérimentation sur l'utilisation de terminaux mobiles pour concevoir un univers pédagogique virtuel a été menée par l'académie de Dijon. Face à la problématique "Comment l'enseignant peut-il avoir accès à la démarche cognitive de tous ses élèves et en conserver une trace, favorisant ainsi une remédiation individualisée et rapide ? ", une enseignante a travaillé avec ses élèves de Première STMG sur l'utilisation de tablettes tactiles avec le logiciel en ligne Prezi qui offre une palette de fonctionnalités afin de traduire la plupart des opérations cognitives de l'élève. Vous trouverez la présentation de l'expérimentation, son analyse et l'ensemble des ressources produites par cette enseignante.

Lien : <http://economie-gestion.ac-dijon.fr/spip.php?article243>

Secret Cam – Générations

Source : CNAM Pays de Loire

Après "Secret Cam" qui abordait les notions de handicap de personnalité, de communication en entreprise, le CNAM Pays de la Loire vient de publier un nouveau jeu selon le même principe sur la coopération intergénérationnelle dans l'entreprise avec "Secret Cam - Générations". Ce jeu peut être l'occasion d'aborder les notions de préjugés et stéréotypes ou de relation intergénérationnelle en Sciences de gestion.

Lien : <http://www.seriousgamesecretcam.fr/generations.php>

Génération Y : une question de culture bien plus que de classe d'âge

Source : Les Échos

Moins travailleurs, décomplexés, impatientes et infidèles vis-à-vis de leur employeur mais créatifs, multitâches, connectés et adaptables, autant de qualificatifs et d'idées reçues (à tort ou à raison) qui sont attribués aux jeunes générations. Mais alors qui sont-ils vraiment et pourquoi bousculent-ils autant le monde du travail ? Un article intéressant pour illustrer la question de gestion "Comment un individu devient-il acteur dans une organisation ? " et plus précisément les caractéristiques des groupes et la notion de culture.

Lien : <http://business.lesechos.fr/directions-ressources-humaines/partenaire/partenaire-115-generation-y-une-question-de-culture-bien-plus-que-de-classe-d-age-63423.php>

Areva : de l'art d'allier temps du décideur et temps du juridique

Source : Les Échos

Le Directeur juridique d'Areva décline le pilotage de sa direction en trois axes : gestion des coûts, ressources humaines et politique juridique. L'article montre l'importance de la prise en compte du temps dans les décisions des organisations et notamment les notions d'horizon et de période.

Lien : <http://business.lesechos.fr/directions-juridiques/0203445175943-areva-de-l-art-d-allier-temps-du-decideur-et-temps-du-juridique-63385.php>

Le sport en entreprise, un enjeu de performance sociale et économique*Source : Les Échos*

Associer le sport à une stratégie RH de l'entreprise, tel est le pari du Comité national olympique et sportif français. Cet article peut être mobilisé dans le cadre du thème "De l'individu à l'acteur" pour répondre à la question de gestion "L'activité humaine est-elle une charge ou une ressource pour l'organisation ? ". Il peut également appuyer la notion de performance sociale dans le thème "Évaluation et performance".

Lien : <http://business.lesechos.fr/directions-ressources-humaines/bien-etre-au-travail/0203432255569-le-sport-en-entreprise-un-enjeu-de-performance-sociale-et-economique-63037.php>

Illustrer les processus des organisations : l'entreprise visuelle*Source : Onmap-visual*

OnMap est un simulateur visuel d'une plateforme proposant des services aux organisations afin d'améliorer leur efficacité opérationnelle. En se connectant à l'adresse indiquée, vous pourrez avoir accès à une présentation animée de différents exemples de processus mis en place dans des organisations diverses (banques, hôpital) qui peut illustrer la question de gestion : "Les systèmes d'information façonnent-ils l'organisation du travail ou s'y adaptent-ils ? ".

Lien : <http://www.onmap-visual.com/index.php/fr/ressources/referentiels-processus>

[Retour au sommaire](#)

HAUT DE PAGE

Infos site et contacts

Mentions légales

ÉCOGEST@ACTU

Ministère de l'éducation nationale - Direction générale de l'enseignement scolaire

Un service du site national de l'économie-gestion sur Éduscol

<http://ecogest.info/>

- Cette publication est placée sous la responsabilité du comité éditorial du site national économie-gestion sur Éduscol (le contenu des articles cités est sous la responsabilité de leurs auteurs respectifs) :
<http://eduscol.education.fr/ecogest/echanges/Contact>
- Abonnement/désabonnement à EcoGest@actu :
<http://listes.education.fr/www/subscribe/ecogestactu>
- Pour lire ce bulletin sous la forme d'un flux RSS :
<http://ecogest.info/rss>
- Pour en savoir plus à propos d'EGA en flux RSS :
<http://ecogest.info/ega>
- Si vous souhaitez contribuer ou apporter des commentaires, écrivez-nous à :
contact@ecogest.info